



24. oktober 2018

Høringsvar vedr. ny skolestruktur i Mørkhøjområdet fra Skolebestyrelsen på Enghavegård Skole

Skolebestyrelsen på Enghavegård Skole har læst kommunens oplæg til en ny skolestruktur i Mørkhøjområdet og har følgende bemærkninger:

Vi står i dag med to veldrevne skoler i Mørkhøjområdet til glæde for 1.200 børn, 2.400 forældre, 150 medarbejdere og lokalsamfundet som helhed. Der er ingen forhistorie i Gladsaxe for at sammenlægge skoler med 6 spor hen over flere matrikler, og det kalder derfor på grundighed i analysearbejde og beslutningsproces.

Det bekymrer os, at der er lagt op til en hurtig beslutningsproces med effekt fra skoleåret 2019-20 på baggrund af et efter vores opfattelse mangelfuldt oplæg. Vi anbefaler derfor, at man udskyder beslutningen, indtil der foreligger en gennemarbejdet analyse af økonomi, bygningsmasse og fremtidige behov. Opfordringen er uddybet nærmere i nedenstående høringssvar, som en samlet skolebestyrelse bakker op om.

Opnå chancelighed og social balance gennem skolesammenlægning

Bestyrelsen er ikke uenige i den politiske målsætning om at skabe chancelighed, men det er svært at se, hvordan man skaber en sådan gennem en skolesammenlægning.

Samlet set kommer skoledistriktet med 12% til at ligge over kommunens gennemsnit på 10% for elever med tre eller flere risikofaktorer.

Vi er bekymrede for, om en skolesammenlægning er det rette og mest effektive redskab til at skabe bedre social balance. Skævheden bunder reelt i boligstrukturelle udfordringer, og det er vanskeligt at se, hvordan sammenlægningen af de to skoler løser sociale udfordringer for børn og deres familier, idet de samme børn og familier stadig bor i distriktet. Det kan virke som en måde at få statistikken til at virke pænere for Mørkhøjområdet. Vi er således bekymrede for hastigheden i nærværende beslutningsproces omkring en mulig skolesammenlægning i forhold til at få identificeret handlinger, der reelt bidrager til en bedre social balance.

Det undrer samtidig Skolebestyrelsen, at Kagså kvarteret ikke indgår i det analysmateriale, der ligger til grund for beslutningen for at fremlægge forslaget om en sammenlægning.

Barnets perspektiv - samt attraktivitet for forældre og for medarbejdere

Vi har i dag to veldrevne skoler, der er inde i en positiv udvikling skabt af kompetente ledelser og medarbejdere. Børnene er trygge, og begge skoler har den senere tid formået at skabe kontinuitet, hvilket har øget såvel trivsel som læringsmæssige resultater.

Skolebestyrelsen mangler en handleplan for, hvordan man konkret vil gennemføre en sammenlægning, således at det i mindst muligt omfang går udover den daglige skolegang og trivsel.

Skolebestyrelsen anser det som en reel risiko, at en eventuel sammenlægning vil medføre et fravalg af skolen – især ved overgang til udskolingen. Flere privatskoler opretter fra 7.

klassetrin ekstra spor, og det er tænkeligt, at forældre vælger at flytte deres børn til private alternativer. Det vil indvirke negativt på miljøet for de tilbageværende.

Skolerne har i dag ledelse og medarbejdere, der præsterer på et højt niveau. Personalet er i høj grad fundamentet for at skabe trivsel og læring blandt børn. Skolebestyrelsen er bekymrede for den fortsatte attraktivitet for medarbejderne på en sammenlagt "mega-skole" fordelt over flere matrikler. Forandringsprocessen vil være betydelig for personalet, der de senere år har været igennem en stor reform, en arbejdstidsaftale der igen er til diskussion samt ambitiøs kompetenceudvikling omkring synlig læring, teknologiforståelse m.m. Skolebestyrelsen er meget bekymrede for, at en hurtig beslutningsproces om skolesammenlægning vil medføre øget medarbejderomsætning, som vil betyde usikkerhed og utryghed i dagligdagen for alle medarbejdere og børn.

Udfordrende logistik

En sammenlægning af Mørkhøj og Enghavegård skole vil medføre, at en stor del af kommunen efterlades uden reelt skolevalg. Dette er en svækkelse for området, der i dag har to reelle værditilbud på skoleområdet, der har forskellige styrker at byde på.

En sammenlægning af de to skoler vil uundgåeligt medføre udfordrende logistik. Det vil blive kommunens største skole med ca. 1200 elever og 50% større, end den nuværende største skole. Hertil kommer, at skolen vil være fordelt på flere matrikler, der ikke naturligt lægger op til en sammenhængende skole med ønsket om den fælles kultur, som peges på i kommunens oplæg til skolesammenlægning.

Klassedannelsen hen over flere matrikler vil blive særdeles udfordrende. Dette kompliceres yderligere af, at elever fra Kagså ankommer i skolebus. Disse børn skal af praktiske årsager afleveres på samme matrikel, hvorved de alene kan indgå i klassedannelsen på denne matrikel.

Skole på flere matrikler vil medføre medarbejdere, der skal pendle mellem matrikler. Det vil vanskeliggøre mulighed for at skabe én skole med fælles lærings, pædagogisk og kulturelt ståsted. Erfaringer fra skoler fordelt på flere matrikler viser, at personale der sættes til at arbejde på flere matrikler, føler mindre tilhørsforhold til arbejdspladsen, og har større tilbøjelighed til at finde nyt arbejde.

Mangelfuldt økonomisk beslutningsgrundlag og fravær af en risikoanalyse

Skolebestyrelsen undrer sig over det mangelfulde økonomiske beslutningsgrundlag og fraværet af en risikoanalyse i kommunens oplæg til skolesammenlægning.

Der er ikke fremlagt et samlet overblik over skolernes økonomi hver for sig og samlet – hverken jf. nuværende budgetmodel eller den foreslåede nye budgetmodel. Skole på flere matrikler vil under alle omstændigheder være dyrere i drift, end en samlet skole.

Vi er generelt stærkt bekymrede over manglen på økonomisk overblik samt fraværet af en følsomhedsanalyse, der viser, hvad ændringer i elev- og/eller medarbejderomsætning vil medføre. Vi kan dog konstatere, at problemerne omkring robusthed i mindre skolers økonomi, som nævnt i kommunens oplæg til skolesammenlægning, forventeligt vil blive reduceret som følge af den foreslåede nye budgetmodel.

Skolebestyrelsen er meget opmærksomme på, at en eventuel sammenlægning under ingen omstændigheder må medføre hverken direkte eller indirekte besparelser. Det er afgørende, at de nuværende samlede ressourcer, der er til stede på de to skoler, som minimum bevares. Der er en generel bekymring for, at forslaget om en sammenlægning i bund og grund er en besparelse.

Det bekymrer skolebestyrelsen, at der ikke er udarbejdet et økonomisk budget til eventuel etablering af en ny skole. En sammenlægning til en meget stor skole fordelt på flere matrikler er en større forandring, hvor mange beslutninger skal træffes. Det kræver fokus, tid og ressourcer – og kræver økonomi til ordentlig proces, der også indbefatter kulturskabende foranstaltninger. Afsættes der ikke god økonomi til forandringsprocessen,

har bestyrelsen svært ved at få øje på, hvordan intentionerne om "...højnet trivsel.", "...hvor børn og unge motiveres..." og "...er trygge..." kan indfries.

Afklaring af bygningsmasse

Det er en meget stor skole, der er fremsat forslag om. Det er derfor vigtigt, at der forud for en eventuel beslutning foretages grundig analyse af den samlede bygningsmasse, der er til rådighed for at træffe velovervejede valg, der gør det muligt at etablere afgrænsede og tidssvarende læringsmiljøer for børn.

Når vi ser på den nuværende bygningsmasse, er det Skolebestyrelsens klare opfattelse, at der skal ske bygningsmæssige ændringer. Det er nødvendigt, at der laves en grundig analyse af bygningsmasse og udarbejdes et økonomisk estimat, før en eventuel beslutning eventuelt træffes. Der er f.eks. ikke analyseret, hvilke konsekvenser etableringen af et nyt børnehus i det tidligere seminarium vil få for en ny skoles muligheder for at skabe tidssvarende fysiske rammer om skoledriften.

Beslutningen har stor indvirkning på hele Mørkhøjområdet. Omfanget af børn, forældre og medarbejdere, der er implicerede, kalder på grundig afdækning. På den baggrund henstiller Skolebestyrelsen til, at der ikke træffes nogen beslutning på nuværende tidspunkt.

Venlig hilsen

På vegne af Skolebestyrelsen på Enghavegård Skole

Tenna Stærmose, formand